



ÉDITORIAL

OLIVIER PASTRÉ *
GAËL DE PONTBRIAND **

Les rapprochements bancaires européens et l'Arlésienne : même combat ? Évoqués en permanence et sans cesse remis au lendemain ? On pourrait le croire au vu de l'histoire bancaire des 20 dernières années. Et si la situation était en train de changer ? Et si, après que « tout le monde (ait) parlé à tout le monde » (Daniel Bouton, PDG de la Société Générale), s'ouvrait une phase où, enfin, certains concrétisent, selon des voies diverses et variées, l'ambition d'une véritable Europe bancaire ? Le rachat d'Abbey par Santander et le projet (sans suite à ce jour) de rapprochement entre Dexia et Spimi obligent, à tout le moins, à rouvrir le dossier. Tel est l'ambition de ce 78^{ème} numéro de la *Revue d'économie financière*.

L'environnement de l'Europe bancaire est en train de changer de manière radicale. Les réformes réglementaires (Bâle II) et comptables (normes IAS) vont profondément modifier les conditions d'exploitation des banques européennes, plus encore peut-être que celles des autres « majors » de l'industrie bancaire mondiale. La diffusion des nouvelles technologies et les changements de comportement des clients contribuent également à ces modifications. Par ailleurs, quelques banques américaines ont repris le *leadership* mondial tandis que les banques japonaises semblent sortir « par le haut » de la plus longue crise de leur histoire. Repousser encore les rapprochements entre banques européennes ne conduirait-il pas à une remise en cause tout aussi radicale du modèle dominant en Europe, à savoir celui des banques universelles ou à ouvrir les portes à des envahisseurs « venus d'ailleurs ». C'est dans

* Professeur à l'Université de Paris VIII.

** Partner PricewaterhouseCoopers.



ce contexte et face à ce défi que ce numéro de la *REF* prend toute sa signification.

Cet ouvrage est structuré autour de cinq grands axes de réflexion. Le premier vise à analyser le contexte. L'industrie bancaire européenne s'est restructurée sur une base presque strictement nationale au cours des 10 dernières années. Elle pourrait objectivement être prête pour une intégration européenne, même si de nombreux freins, notamment réglementaires, politiques, culturels et fiscaux subsistent. Certains scénarios de recomposition du paysage bancaire européen peuvent, dès lors, être esquissés (Partie I). Plusieurs pays semblent mieux armés que d'autres pour initier et mener cette recomposition. L'analyse, pays par pays, démontre toutefois qu'aucun des pays européens « visités » dans cet ouvrage ne peut faire l'économie d'une stratégie clairement articulée dans ce domaine (Partie II). Tous les acteurs financiers européens sont concernés. Qu'il s'agisse des assureurs, des intermédiaires financiers non bancaires ou même des réseaux postaux, aucune industrie financière ne peut construire son avenir sans s'interroger sur la dimension européenne de celui-ci (Partie III). Quel que soit l'acteur financier considéré, il est des questions qui, en matière bancaire, ne peuvent pas être éludées. Certaines fâchent (comme celles du risque ou de la sous-traitance), d'autres moins. Des (début de) réponses à ces questions dépendront largement les voies et les moyens de la recomposition du paysage bancaire européen (Partie IV). Tout ceci dépendra, bien sûr, de l'évolution du cadre réglementaire européen dont la réforme, « impérieuse nécessité » et « urgence absolue », mérite une réflexion que nous nous sommes efforcés d'engager (Partie V).

La recomposition du paysage bancaire européen en cours est susceptible de s'accélérer dans les mois qui viennent. La *REF* se devait de participer à ce débat, dont l'enjeu n'est rien moins que le devenir du financement de l'économie européenne et la résistance de l'Europe à une inévitable offensive bancaire américaine sur le Continent. Si, sur ces interrogations, majeures à nos yeux, ce numéro de la *Revue d'économie financière* permet de poser les principales questions et d'apporter quelques réponses (même partielles) à certaines d'entre elles, il aura atteint son principal objectif...