

Décembre 2024

## STOA, un instrument au service de la “blended finance” dans les pays du Sud

Laurent Zylberberg  
Président du Conseil d'Administration

[Laurent.zylberberg@caissedesdepots.fr](mailto:Laurent.zylberberg@caissedesdepots.fr)  
Tel : +33 6 82 56 21 00



# Des besoins en forte croissance, Des acteurs publics aux moyens limités, Des projets complexes à financer

## Des besoins en forte croissance

- **2023-2030 : accroissement de 44% de la demande en énergie en Afrique**
- **population africaine X2 d'ici 2050**
- **1 milliard d'habitants éloignés de plus de 2 km d'une route praticable**
- **46% de la population mondiale ne dispose pas d'un réseau d'assainissement sûr**

## Des acteurs publics aux moyens limités

- **Dette publique Mondiale devrait atteindre 100% PIB en 2030**
- **L'endettement des pays du Sud a doublé Durant la décennie 2010**

## Des financements complexes

- **Des risques multiples en croissance : climat, géopolitique...**
- **Une supervision des systèmes financiers qui ne favorise pas l'investissement de long terme et la prise de risque**
- **Les risques des projets en plateforme sont difficiles à appréhender**


# STOA's Investment thesis

## Infrastructure and energy investments across emerging markets

### PROFIL

 **2 actionnaires publics**  
Caisse des Dépôts  
Agence Française de Développement

 **EUR 900M** (as of today) w/o reinvestment  
Investment vehicle


 **EUR 10-75M/ transaction**  
of equity or quasi-equity in  
significant minority stakes (<49%)  
**+ Follow-ons**

 Investment horizon  
**15 years**

 Priority investments in **greenfield** or  
**yellowfield** assets  
**brownfield** possible but limited

### OBJECTIFS



 **60%**  
The minimum share of our projects  
which must positively contribute to  
the fight against climate change

### SECTEURS



TELECOMMUNICATIONS



TRANSPORT & LOGISTICS

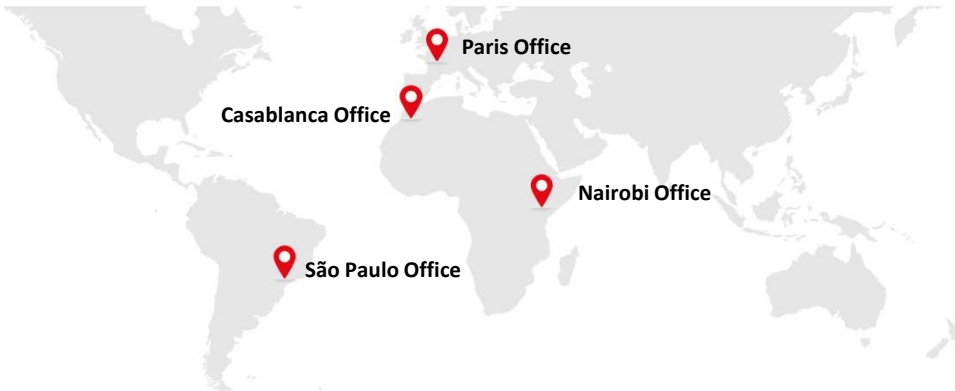


ENERGY



ENVIRONMENT & SOCIAL  
INFRASTRUCTURES

**STOA a été créé en 2017 sur l'initiative de la Caisse des Dépôts et de l'Agence Française de Développement. Apportant, respectivement, 600 M€ et 300 M€ lors de deux levées de fonds. L'objectif étant d'avoir plus d'1 Mds€ d'actifs sous management.**



**27**  
staff  
members



**18**  
deals  
in portfolio



**5**  
nationalities  
represented

## INDUSTRY RECOGNITION



**Linha 6**  
LATAM Deal of the year  
2022

**Nachtigal**



Global Multilateral Deal of the Year. PFI Awards 2018  
Nachtigal - the Best PPP of the Year award in 2019



**MFN**  
Deal of the Year - African Digital Infrastructure 2021



**3**  
exits  
By oct. 2024



**4**  
offices



**1st 40**  
signatories of  
OPIM\*



**GSEZ Port**  
Sustainable Investment Award- 2021

**JCM Power**

- Gold Trophy 2022 – Infrastructure Fund, most innovative
- Investment strategy
- AFSIA Solar Awards 2021 : deal of the Year - African Battery Storage



**All our investments are aligned with IFC and SDG's criterias**



Operating Principles for  
Impact Management



\*(Operating principles for Impact Management).

# Resilient Infrastructure **leader** and impact investment **pioneer**

Une approche intégrée pour être un fonds à impact

## Raison d'être

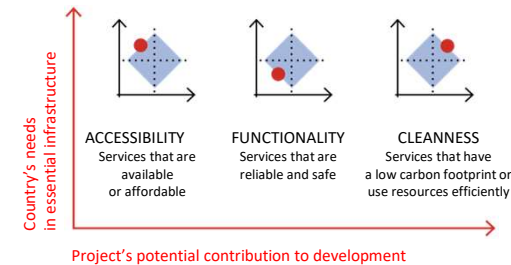


Financer et d'accompagner le développement d'infrastructures durables et résilientes pour les générations futures en Afrique, en Amérique latine et en Asie

**65 %**  
climat



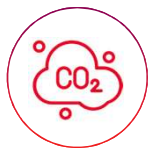
## MEASURABILITY



## IMPACT

Etre un acteur  
Faisant levier pour le développement d'économies durables et résilientes

## Nos objectifs pour 2028 (données cumulées depuis 2018)



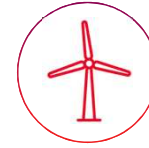
Reduce greenhouse gas emissions by **6M tons** of CO<sub>2</sub> equivalent per year



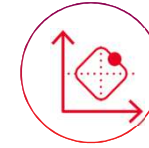
Leverage of at least **10x**



Provide access to essential services for **20M people**



Financing the production of **4,000 megawatts** of renewable energy



Fund at least **60% of high impact projects**



**Supporting Projects** in the development phase, by positioning STOA as a co-sponsor

# L'additionnalité dans les projets de STOA

Des investissements minoritaires en co-investissement

Avec des acteurs  
publics bilatéraux et  
multilatéraux



FMO

Entrepreneurial  
Development  
Bank



KFW  
DEG



Avec des acteurs  
privés et publics  
locaux



CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS  
Le partenaire économique de long terme

CDG INVEST



HUSK.

Avec des acteurs  
français

Qair



ENGIE



STELLANTIS



# Une Gouvernance adaptée



**17**  
investment  
professionals  
(including 4 asset  
managers)



More than  
**5**  
different nationalities

## Une équipe de professionnels diversifiée

Since 2017, STOA has build-up an extensive team capability in all field of investments :

- **13 investment professionals** in charge of sourcing and deal execution
- **2 ESG professionals** responsible for evaluating and enhancing STOA's impact
- **4 dedicated Asset Management professionals** in charge of value creation post-investment

The average years of experience of the team members (investment, asset management, and ESG) is c. 13 years, and the shared working history goes beyond STOA with crossed work experience at industrial sponsors, investment banks, Caisse des Dépôts, AFD/Proparco, Coface.

### MANAGEMENT TEAM



**Marie-Laure  
Mazaud**  
Chief Executive  
Officer



**Jean-Pierre  
Barral**  
Deputy Chief  
Executive  
Officer

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

- 6 représentants de la Caisse des Dépôts
- 3 représentants du Groupe Agence Française de Développement
- 2 censeurs représentant les Ministères de l'Economie et des Affaires Etrangères
- 2 Administrateurs Indépendants

### 3 COMITES SPECIALISES

- Comité des nominations et des rémunérations
- Comité des comptes et des risques
- Comité d'investissement consultatif

# Sectorial diversification

## MAIN SECTORS OF FOCUS



## RATIONALE

**Energy:** obvious needs on the sector, both regarding keep up with the demand and energy transition.

**Transportation:** needs for soft mobility for increasing demand and cities congestion.

**Water :** huge needs and recent tenders on the matters.

→ Upside and opportunistic approach on **telecom** and **social infrastructure**.

## STOA BENEFITS

- **Portfolio diversification** in different growing climate infrastructure sectors on top of geographic diversification
- **Strong knowledge and experience** on each of those 3 sectors



# STOA – Infrastructure track-record



€  
**560**  
Millions Euros committed

## GLOBAL TRACK RECORD



**20**

deals

since inception in 2017 in the global platform

## STOA's IMPACT



**2 870 900** teqCO<sub>2</sub>

year avoided



**2 219** MW

of renewable energy financed



**75%**

of climate co-benefit projects



**12 147**

directly supported employees in Africa and Latin America



## Scaling-up

5 projects closed in 2023

### LATAM FOCUS

5 assets today

**2**

countries of presence

**5**

countries of focus

### AFRICA FOCUS

13 assets today

**12**

countries of presence

**3**

zones of focus



---

A unique opportunity to contribute truly to the key transitions and  
to the development of emerging markets, together with value creation & returns

---

As such, STOA is a **rare combination** of:



## CONTACT

**Marie-Laure Mazaud**

*CEO*

Tel: +33 06 17 43 75 18

Email: [marie-laure.mazaud@stoainfraenergy.com](mailto:marie-laure.mazaud@stoainfraenergy.com)