



Colloque annuel de l'AFGE: Comportement éthique et Code de bonne conduite

COLLOQUE ANNUEL de l'AFGE

Lundi 12 décembre 2016 de 14h à 19h, suivi d'un cocktail de 18 h45 à 20 h 30

Auditorium Gélis de l'ESCP Europe, Campus de Paris, 79 av. de la République, Paris XIème (M° Rue St.Maur)

COMPORTEMENT ETHIQUE ET CODE DE BONNE CONDUITE

En partenariat
avec :

L'European Institute of Financial Regulation (EIFR)

L'ESCP Europe Alumni et son groupe Intelligence Economique & Stratégie

Avec le soutien
de :

L'Association Française des Investisseurs Institutionnels (AF2i)

La société Française des Analystes Financiers (SFAF)

L'agence de communication financière, extra-financière et mixité CAPITALCOM

L'objet du colloque annuel de l'AFGE est de permettre un échange entre les entreprises / émetteurs, les actionnaires / investisseurs et les autres parties prenantes sur le thème : « Comportement éthique et Code de bonne conduite ».

Ont été réunis deux panels de 6 orateurs chacun, respectant la parité : experts, responsables d'entreprises et représentants de fonds d'investissement. L'AFGE a présenté dans ses dernières Lettres trimestrielles des analyses et propositions recommandant aux entreprises d'effectuer une nécessaire mutation du comportement des dirigeants et des collaborateurs, afin de faire face aux nouveaux défis et nombreux risques souvent imprévisibles qui s'imposent à elles.

Ces principaux défis sont au nombre de 5 : 1° le passage à l'économie numérique ; 2° la transition énergétique et les recommandations des COP 21/22 ; 3° la révolution des NTIC et les applications industrielles des neurosciences ; 4° la croissance exponentielle des réseaux sociaux, des lanceurs d'alerte et du risque de réputation en résultant ; 5° le retour en force de la morale, avec l'intégration des principes éthiques et de l'ESG dans les comportements, dans l'élaboration d'une stratégie et la prise de décision, via notamment l'adoption de codes de bonne conduite conformes à la responsabilité sociale et au respect des parties prenantes. Chacun de ces défis génère non seulement des opportunités de marché, des innovations, de la création de valeur, mais aussi des risques.

Ce colloque vous propose de débattre autour du 5ème défi, qui concerne au plus haut point les entreprises et les investisseurs, particulièrement dans le

contexte politique de démocraties occidentales en pleine mutation.

Pour permettre aux entreprises de faire face à ces nouveaux défis et à ces nombreux risques, le dialogue actionnarial s'impose. Cette nécessité a été rappelée à plusieurs reprises par les investisseurs institutionnels lors de la conférence annuelle de l'ICGN (International Corporate Governance Network) à San Francisco de juin 2016. C'est ainsi par exemple que BlackRock, au premier rang des grands gestionnaires d'actifs, souhaite que soit maintenu un dialogue régulier avec les sociétés, au niveau des mandataires sociaux, des présidents de comité spécialisé du Conseil, de l'administrateur référent, ou des membres du Comité Exécutif. Les investisseurs institutionnels anglo-américains et européens sont ainsi soucieux de créer des relations de confiance de long terme avec les sociétés de leur portefeuille, pour soutenir les dirigeants pour une gestion saine et pérenne de l'entreprise, et les aider, tout en les contrôlant, à relever les défis et maîtriser les risques ; la responsabilité fiduciaire des émetteurs et des investisseurs est clairement partagée. Voilà l'objectif de cette conférence.

L'Éthique, valeur cardinale et consubstantielle de l'activité des acteurs économiques, est reconnue depuis longtemps par l'EIFR, partenaire de l'AFGE dans l'organisation de cette conférence, comme un facteur de stabilité et crédibilité du secteur financier. Si elle peut incontestablement être un élément de communication, l'éthique est surtout garante de la recherche d'une forme d'optimum collectif pour l'entreprise et son environnement. L'éthique est également outil d'efficacité pour motiver et fédérer les salariés autour d'un projet commun, mais aussi pour rassurer les partenaires commerciaux et les régulateurs sur la rigueur comportementale des dirigeants et du personnel. Le comportement éthique permet de conserver la confiance des actionnaires et des investisseurs.

Pour autant, l'éthique ne se décrète pas. Avant d'être collective, son application est nécessairement individuelle, dans l'activité quotidienne comme dans certaines situations spécifiques. **Le comportement éthique est largement un choix individuel** qui n'a pas nécessairement besoin d'être codifié. Mais **la culture de l'éthique dans une organisation peut aussi être stimulée, organisée et entretenue. C'est l'objet des codes de bonne conduite ou chartes d'éthique,** ou autres standards éthiques, mis en place au niveau de l'entreprise, du secteur ou de façon plus transversale encore, éventuellement après validation d'instances de régulation.

Voilà les sujets qui devraient alimenter les débats avec les participants à la conférence.



PROGRAMME

14h00 ACCUEIL

Intervenants: Stéphane ROSENWALD (Groupe IES de l'ESCP Europe Alumni)

14h15 OUVERTURE

Intervenants: Jean-Aymon MASSIE (AFGE)

14h30 MESSAGE INTRODUCTIF

14h35 INTRODUCTION

Intervenants: Léon LAULUSA (ESCP Europe)

14h45 PREMIER PANEL: Présidé par Michel COJEAN, Délégué Général de l'EIFR

Intervenants: Odile de BROSSES (AFEP (Association Française des Entreprises Privées)) / Jean François CIRELLI (BlackRock) / Carol LAMBERT (Deloitte France) / Michel ROUX (Université Paris XIII) / Patrick SUET (Société Générale) / Sara SULTAN-BALBUENA (OCDE)

Il dressera l'inventaire des règles, des codes de gouvernance, des propositions à l'étude, et de leur aspect juridique ; il précisera le rôle et les responsabilités des émetteurs et des investisseurs pour relever le défi de l'intégration de l'éthique et des critères ESG dans les entreprises, afin d'engager la mutation de celles-ci et le changement de comportement de tous les acteurs socio-économiques.

16h15 Pause-café

16h30 SECOND PANEL: Présidé par Jean-Aymond MASSIE, Président de l'AFGE

Intervenants: Vincent DUFIEF (Total) / Catherine KARYOTIS (NEOMA Business School) / Caroline de LA MARNIERRE (Capitalcom) / Olivier PASTRE (Université Paris VIII) / Elodie de RECY (Banque Européenne d'Investissement) / Patrick VIALLANEX (A2 Consulting)

Il réagira à ces analyses, débattera sur les aspects positifs et négatifs de ces outils de gouvernance ; il soulignera les éventuelles carences ou inadéquations ; sans ménager ses critiques, il fera des propositions pour transformer le défi de l'éthique en une opportunité pour les entreprises de se développer durablement et d'améliorer leur compétitivité.

18h00 CONCLUSION

Intervenants: Pascal DURAND-BARTHEZ (Haut Comité du Gouvernement d'Entreprise)

18h45 Cocktail
